

Comme chaque année, j'interviens en Binôme avec Jérôme ELAUT, notre expert-comptable, qui répondra à toutes les questions techniques que vous vous posez peut-être.

Vous avez eu les chiffres à l'accueil de cette assemblée, et nous sommes parfaitement transparents cette année encore.

L'année dernière, je vous avais prédit un gros déficit pour 2023. J'aurais bien entendu préféré me tromper, comme nous tous. Nous sommes à – 112.500 €.

C'est une mauvaise nouvelle, mais ce n'est pas une découverte, même si cela reste douloureux.

2023 fut une année d'anticipation des difficultés, dans un contexte difficile pour toutes les associations.

La faute à qui, à quoi ?

Principalement au fait que nous avons connu 2 années blanches sans appel à projet et financement européen-interreg, et que le temps que les projets aboutissent et surtout que l'argent arrive dans nos caisses, le déficit s'est creusé.

Il faut ajouter à cela un contexte économique difficile, la baisse des financements de l'Etat en politique de la ville, et des financements « public et territoires » de la CAF. Plus généralement, le monde associatif est touché par le fait que les subventions ne sont pas indexées sur l'inflation, elles n'augmentent pas, alors que les charges s'envolent, par exemple pour la masse salariale, du fait de la revalorisation des indices.

Le modèle socio-économique d'une association repose sur 3 piliers. Un des nôtres a flanché cette année, le pilier financier. Nous avons la chance d'avoir deux autres piliers solides, des partenaires forts, et des ressources humaines mobilisées, bénévoles et salariés.

Le Conseil d'administration a été tenu informé toute l'année du mauvais résultat prévisible, mais les administrateurs ont choisi de garder le cap en décidant de ne pas licencier dès le début de l'année, et de puiser dans la trésorerie pour garder une équipe solide, capable de lancer et défendre des projets, surtout de soutenir et accompagner la vie associative du territoire. L'équipe était ainsi au complet.

Quelque part, nous avons eu de la chance, car nous aurions sans doute dû licencier en fin d'année, mais deux chargées de mission (Marion pour les projets européens et Sarah pour la transition écologique et la lutte contre les discriminations) ont choisi de partir dans de bonnes conditions, que nous n'avons pas encore remplacées. Le Conseil d'administration a décidé de ne pas réembaucher sur le poste d'accueil lorsque Séverine nous a quitté, et a décidé à contre cœur de fermer l'accueil une partie du temps.

Enfin, notre apprenti Yassin a terminé son contrat d'apprentissage début 2024 et nous n'avons pas repris d'apprenti.

Cette fin d'année a été chargée pour l'équipe, et il faut ici souligner l'énorme implication de chacun, et de Denis en particulier.

Nous avons dû changer le serveur, et faire quelques dépenses imprévues. Mais je peux vous assurer que chaque sou a été compté.

Des dossiers de demandes de financement ont été déposés et sont en train d'aboutir au plan européen. Nous obtenons un financement INTERREG pour le projet BELEIVE, bénévolat-levier vers l'insertion : 56.000 € par an pendant 4 ans, et avons bon espoir de décrocher un projet Erasmus + sur le thème de l'égalité homme femme. Sur le dossier BELEIVE, nous sommes en tête de file, nous allons embaucher un ou une chargé.e de mission. La situation restera tendue, car vous l'entendez tous les ans de ma bouche : les fonds européens mettent du temps à arriver

Nous avons obtenu une belle avance de la ville en début d'année qui a aidé la trésorerie. Grâce au DASESS, dispositif d'accompagnement aux structures de l'économie sociale et solidaire, nous avons obtenu un prêt de 40.000 € auprès de Nord Actif, et une possibilité de découvert bancaire de 25.000 € que nous espérons bien ne pas utiliser, car il nous reste un peu d'épargne.

Le diagnostic local d'accompagnement (DLA) qui est en cours nous va nous permettre de revoir l'organisation de la comptabilité analytique en fonction des axes de notre projet (promouvoir, accompagner et coopérer).

Nous avons la chance d'avoir un Conseil d'administration dynamique, des salariés dévoués, et des partenaires présents sans qui nous serions vraiment en danger.

Le capitaine pilote, les matelots sont sur le pont et s'adaptent.

Le budget prévisionnel 2024 est à l'équilibre, et nous avons bon espoir de pouvoir en quelques années reconstituer des fonds propres solides.

Je vous propose d'approuver ces comptes, et de porter le déficit en report à nouveau.

Sale temps, vous l'avez compris, pour les finances cette année.

Nous avons réduit tout ce que nous pouvions réduire en coûts, nous cherchons toutes les ressources possibles ... notamment en facturant les formations données à des professionnels des associations (via Qualiopi), en menant une réflexion sur les tarifs de nos services

L'adhésion donne droit à un tas de services gratuits, dont des formations de qualité, Merci Sylvain, et à certains qui sont payants.

Il faut savoir que chaque année, les adhérents et les services offerts par la MdA lui rapportent 22.000 € environ. C'est bien, mais cela n'est pas suffisant.

Il nous a semblé juste, en ces temps de vaches maigres, de demander un effort annuel aux adhérents.

La cotisation de chaque association à la MdA est fixée à 25 € par an pour les associations depuis 2005.

Le service de siège social proposé par la MdA est passé de 20 à 25 € en 2009.

L'augmentation de la cotisation doit être votée en AG, celle des services dépendra du conseil d'administration. Il ne nous est donc pas possible d'augmenter aujourd'hui la cotisation de l'année 2024...

Nous allons vous demander aujourd'hui de voter l'augmentation de la cotisation qui passera à 35 € pour l'année 2025.

Passer de 25 à 35€ ; Pour certaines petites associations c'est beaucoup, mais pour d'autres, cela reste peu, 35 €. C'est pourquoi nous avons décidé de proposer à celles des associations qui le souhaiteraient de nous soutenir en donnant plus. Les associations employeuses, par exemple, ont des ressources qui leur permettent sans doute de payer 100 € par an. Pour elles, c'est peu, et pour nous, ce sera beaucoup.