

La situation est sérieuse, ... mais pas désespérée.

On se souviendra sans doute de l'année 2022 comme de celle pendant laquelle la guerre a éclaté aux portes de l'Europe, mais aussi celle du changement climatique, de la hausse du coût de l'énergie et de la reprise de l'inflation.

Nous avons eu la chance que les subventions soient maintenues pendant la crise sanitaire, et il faut remercier la plupart de nos financeurs qui nous ont soutenus comme les autres associations tourquennoises.

Cependant, cette fameuse crise sanitaire et les crises de 2022 vont nous impacter pour les années à venir, car elles ont déjà eu des conséquences sur les choix d'orientation de l'Europe par le report de certains appels à projets et elles en auront pour l'avenir, tant les budgets deviennent contraints.

Nous pensions déposer en 2021 un dossier dans le cadre d'un appel à projets INTERREG, et l'appel à projets n'est pas arrivé avant cette année. Il ne sera donc financé au mieux qu'à partir de 2024.

Ainsi, certains projets européens n'ont pu être financés, ce qui aura un impact financier très important pour la MdA pour les comptes 2022 et 2023.

Pour 2022, ce sont 48.000 € qui nous manquent à ce titre, et nous dégageons au final un déficit global de 49.000 € qui devra être affecté en report à nouveau.

Aujourd'hui, la situation financière reste saine, ce que notre expert-comptable Monsieur Elaut et le Commissaire aux Comptes Monsieur Pouillaude vont vous expliquer dans un instant. Nos fonds propres sont confortables et représentent 4 mois de fonctionnement.

Nous contenons les charges autant que possible, tout en maintenant ce qui est essentiel. Il nous a manqué des fonds européens et nous avons parallèlement « gagné » les dépenses européennes qui n'ont pas été engagées.

Par chance, la Ville nous soutient en prenant en charge les fluides (électricité, gaz et eau). Depuis des années, nous avons fait la « chasse au gaspi » et il n'y a plus beaucoup de marge d'économies à faire.

La question qui se pose est de savoir si nous vivons au-dessus de nos moyens : nous avons fait en sorte d'avoir les forces vives qui nous permettent de construire de beaux projets, notre équipe est au complet ... et les projets ne sont pas financés.

Le conseil d'administration aurait pu décider de « réduire la voilure », mais c'était alors renoncer à l'équipe et renoncer par avance à réussir les projets auxquels nous tenons. Ce n'est donc pas cette solution qui a été décidée.

Par contre, nous avons décidé d'être extrêmement attentifs en 2023 et de refaire un point de la situation financière en juin.

Nous savons, d'ores et déjà, que l'année 2023 sera difficile au plan financier parce qu'il va falloir déposer d'autres appels à projets pour ne pas doubler le déficit de cette année. Il a donc été déposé d'autres projets, comme ERASMUS jeunesse ou un projet sur l'égalité entre les hommes et les femmes... et d'autres suivront.

Ces crises dont je vous parlais nous apprennent en tous cas, qu'à l'avenir, il faudra faire en sorte, qu'à défaut de convention pluriannuelle de financement pour les fonds européens, il faudra faire en sorte que les dossiers européens se chevauchent, pour ne plus connaître la situation dans laquelle nous sommes placés pour 2022 et 2023.

Nous savons qu'en 2024, la situation commencera à s'arranger, si tant est que l'Europe accepte de nous verser un acompte. Le suivi des subventions est essentiel, comme il devient de plus en plus important d'obtenir des conventions pluriannuelles de la part des financeurs qui nous permettrons de maintenir une vision des objectifs de la Maison.

Je vous demande de nous faire confiance cette année encore, d'approuver les comptes, et de décider de l'affectation du déficit de 49.000 € en report à nouveau, lequel était encore bénéficiaire de 43.000 €.

Marguerite Tiberghien,

Trésorière de la MdA de Tourcoing