

Comme chaque année désormais, je vous présente l'esprit des comptes qui vous seront expliqués de manière plus technique par Jérôme ELAUT, notre expert-comptable.

2021 est-elle une année post COVID ?

L'an dernier, la MdA s'était mobilisée pour rendre le meilleur service aux associations malgré la pandémie. Les subventions étant maintenues, on peut dire que le résultat était finalement assez positif.

Cette année, l'activité de formation de bénévoles a repris après le printemps. Les contraintes COVID ont moins pesé sur l'activité, et l'équipe salariée a montré encore une fois toute sa motivation.

Nous finissons à l'équilibre, malgré une année encore perturbée.

Si on regrette une baisse des subventions « politique de la ville », nous n'avons pas demandé à la région de subvention supplémentaire pour les PIC (projets d'initiatives citoyenne), faute d'avoir distribué ceux reçus l'an dernier. Nous avons bénéficié cette année d'un don de 4.000 € à la suite de la dissolution de l'association « découverte du Monde ». Il y a donc un peu moins de rentrées, mais cela s'explique.

Cela s'explique ... mais cela n'excuse pas tout ! Chaque action, chaque évènement organisé coûte de l'argent, certains financés, comme la MdA jeunes, comme le projet REQUAPASS, et d'autres pas, comme les + du bénévolat, comme le forum des associations ou la soirée Y'a de l'assoc. Certains partenaires semblent penser que cela ne nous coûte rien, mais c'est de plus en plus faux, (comme le prix du gazole) et ce sont des évènements ou actions au service des associations tourquennoises.

L'élément marquant, mais qui n'est pas visible à ce jour, c'est que nous sommes au terme d'un programme européen, INTERREG. L'an prochain, il nous manquera un financement de l'ordre de 48.000 €

Nous allons donc porter nos efforts en 2022 sur la recherche de nouveaux fonds européens, notamment sur le sujet de la transition écologique ; Je rappelle que si nous avons la possibilité d'aller chercher ces projets européens, c'est parce que nous avons accumulé au fil des années une bonne trésorerie qui nous permet de faire face aux délais de règlements des subventions. Nous avons aujourd'hui 3 projets européens en cours, et 2 dans les cartons.

J'avais poussé un « coup de gueule » l'an dernier et celui d'avant sur les délais de règlement des subventions par nos partenaires. Cela reste un sujet, (à 276.000 € de subventions non payées au 31/12/2021), même si nous sommes soutenus par nos partenaires Etat, Ville, CAF, conseil régional fort heureusement. Notre trésorerie baisse cette année, car les encaissements ont été moins rapides que les années précédentes.

Parce que du côté des charges, nous sommes cette année « à plein régime ». Les charges salariales ont bondi de 40.000 € ; Nous avons embauché une apprentie en communication, Jeanne, Un poste à mi-temps à l'accueil (Séverine), et Camille, une chargée de mission aujourd'hui remplacée par Hamida.

Nous avons repris les formations en présentiel, moins fait appel à des prestataires extérieurs pour la communication ; Nous avons investi des frais pour créer une application numérique l'an dernier, frais qui disparaissent cette année.

La MdA est avant tout au service des associations du territoire, pour leur apporter un accompagnement de qualité. L'argent de nos financeurs locaux et européens est totalement employé au service de nos missions.

Depuis 5 ans, nous avons réduit la plus part des frais fixes (téléphone, affranchissement, copies, ...), revu les contrats, ces frais ne pourront pas baisser éternellement.

Le résultat courant est de 8.280 €

Nous vous présentons cette année un résultat exceptionnel de 68.000 €, grâce à une subvention de 2019 que nous n'espérons même plus recevoir, mais aussi à la reprise de provisions constituées par prudence les années précédentes.

Au risque de me répéter, 2022 sera une année charnière, car avec des charges qui ne baissent jamais, il nous faut trouver 48.000 € de ressources qui disparaissent avec la fin d'un projet européen.

Je vous propose d'approuver ces comptes, et de porter l'excédent en report à nouveau.

Marguerite Tiberghien,
Trésorière